

# JP/POLITIKENS HUS A/S

CVR. NR. 26 93 36 76

## ÅRSRAPPORT 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. februar 2017

\_\_\_\_\_  
Dirigent



---

<b>Indholdsfortegnelse</b>	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsens beretning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar – 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse 1. januar – 31. december	20
Noter til resultatopgørelse	22
Noter til aktiver	27
Noter til passiver	31
Noter til pengestrømsopgørelse	33
Noter, hvortil der ikke henvises	35

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 for JP/Politikens Hus A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 1. februar 2017

### Direktion

Stig Kirk Ørskov

Dorthe Bjerregaard-Knudsen

Henrik Philip Schjerbeck

Søren Svendsen

### Bestyrelse

Lars Henrik Munch

Jørgen Ejbøl Jensen

Tina Bryld

Anders Byriel

Søren Kragballe Nielsen

Jeanette Fangel Løgstrup

Bjarne Schilling

Jakob Skovgaard-Petersen

Vagn Ove Sørensen

Steen Robert Valgreen-Voigt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i JP/Politikens Hus A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncern- og årsregnskabet for JP/Politikens Hus A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncern- og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncern- og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncern- og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncern- og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncern- og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncern- og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant samt at udarbejde koncern- og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncern- og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncern- og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncern- og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncern- og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncern- og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncern- og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncern- og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncern- og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncern- og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncern- og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncern- og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncern- og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. februar 2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Kim Takata Mücke  
statsautoriseret revisor

Bryndís Símonardóttir  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

**Selskabet**

JP/Politikens Hus A/S  
Grøndalsvej 3  
8260 Viby J.  
Telefon 87 38 38 38

Rådhuspladsen 37  
1785 København V  
Telefon 33 11 85 11

CVR-nr. 26 93 36 76  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december  
Hjemstedskommune: Aarhus

**Bestyrelse**

Lars Henrik Munch, formand  
Jørgen Ejbøl Jensen, næstformand  
Tina Bryld \*  
Anders Byriel  
Søren Kragballe Nielsen \*  
Jeanette Fangel Løgstrup  
Bjarne Schilling \*  
Jakob Skovgaard-Petersen  
Vagn Ove Sørensen  
Steen Robert Valgreen-Voigt \*

\*) medarbejdervalgt

**Direktion**

Administrerende direktør Stig Kirk Ørskov  
Direktør Dorthe Bjerregaard-Knudsen  
Koncernøkonomidirektør Henrik Philip Schjerbeck  
Direktør Søren Svendsen

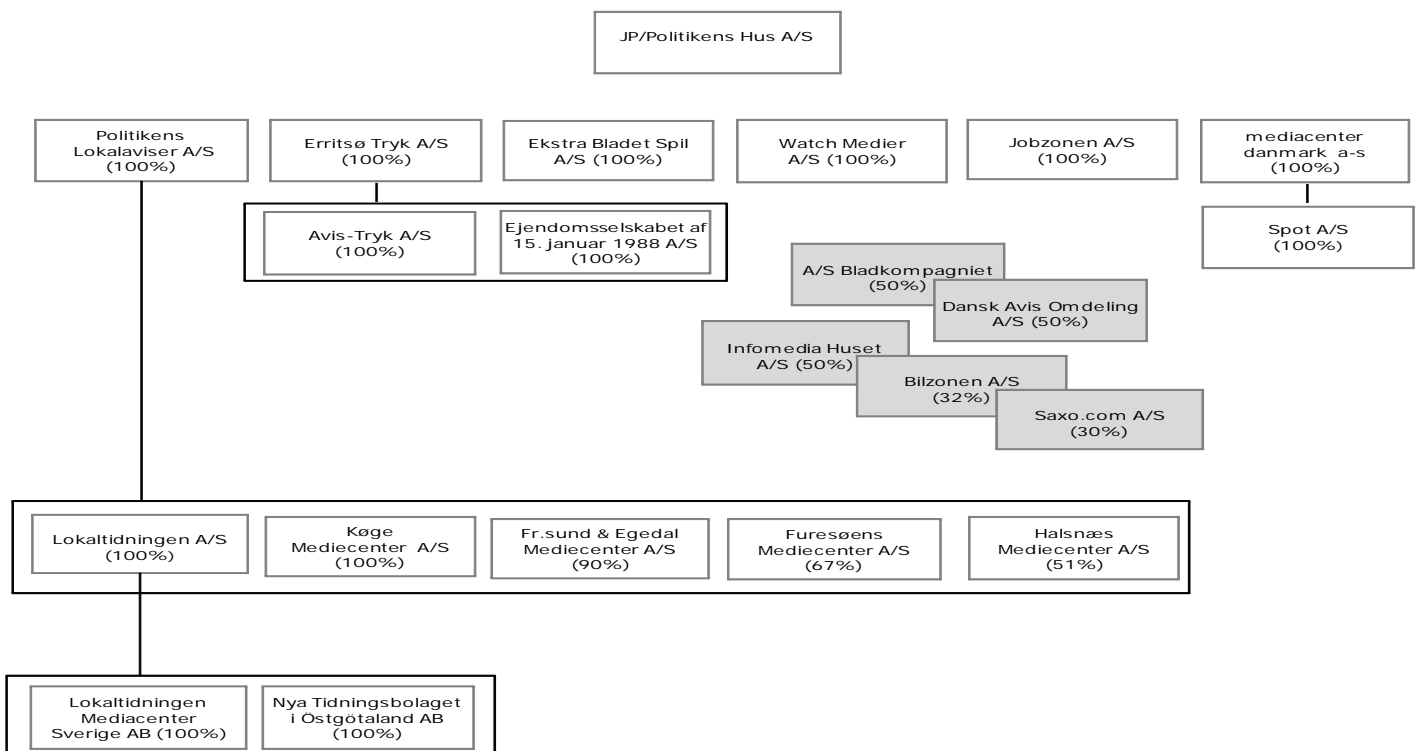
**Revision**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

**Godkendelse**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. februar 2017

## Koncernoversigt



### Tilknyttede virksomheder

Koncernen omfatter i øvrigt følgende ikke driftsaktive tilknyttede virksomheder pr. 31.12. 2016:  
Media Watch A/S (100%)

### Associerede virksomheder

Note 1: Kapitalandele A/S Bladkompagniet, Dansk Avis Omdeling A/S og Infomedia Huset A/S pro rata konsolideres i koncernregnskabet.

Note 2: Kapitalandele Midtjyllands Ugeaviser Holding A/S (35%) og Ritzau Bureau A/S (29,2%) indregnes under posten Andre kapitalandele.

### Andre forhold:

Koncernen har filialer i Sverige - Lokaltidningen AS Filial i Sverige



**Hoved- og nøgletal for koncernen**

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Hovedtal – mio. kr.</b>					
Nettoomsætning	2.915,3	3.028,0	3.128,3	3.174,5	3.335,4
Resultat af ordinær primær drift	116,9	120,8	166,4	176,4	141,7
Resultat af primær drift	121,5	129,0	175,0	183,5	149,4
Resultat af finansielle poster	65,3	22,1	62,0	30,7	43,6
Resultat før skat	186,8	151,1	237,0	214,2	193,1
Årets resultat	138,6	106,3	172,6	161,8	144,2
<b>Balance – mio. kr.</b>					
Egenkapital	1.889,2	1.763,7	1.667,6	1.507,3	1.347,3
Balancesum	2.819,6	2.696,8	2.599,2	2.524,3	2.388,7
Investering materielle anlægsaktiver	48,7	29,3	19,7	18,9	25,1
<b>Pengestrøm – mio. kr.</b>					
Pengestrømme driftsaktivitet	162,4	196,7	161,9	267,5	237,8
Pengestrømme investeringsaktivitet	-9,9	-38,4	-36,1	11,3	-34,2
Pengestrømme finansieringsaktivitet	-12,2	-11,3	-10,8	-19,1	-25,1
Årets forskydning i likvider	140,2	147,0	115,1	259,7	178,6
<b>Nøgletal - %</b>					
Overskudsgrad	4,2	4,3	5,6	5,8	4,5
Forrentning af egenkapital	7,6	6,2	10,9	11,3	12,0
Soliditetsgrad	67,0	65,4	64,2	59,7	56,4
Gnsn. antal medarbejdere	2.420	2.490	2.430	2.355	2.435

**Nøgletal**

Nøgletal udarbejdes i overensstemmelse med seneste vejledninger fra Finansforeningen, 'Anbefalinger & Nøgletal 2015'.

**Forklaring af nøgletal**

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

## Beretning

### Formål og ejerskab

JP/Politikens Hus er en af Danmarks førende mediekoncerner inden for trykte og digitale udgivelser og driver medievirksomhed indenfor nyhedsformidling, debat og underholdning. JP/Politikens Hus ejes ligeligt af Politiken-Fonden og Jyllands-Postens Fond.

### Aktiviteter og udvikling i året

Publicisme er udgangspunktet for koncernens aktiviteter, og samlet er koncernens udgivelser i kontakt med mere end tre ud af fire danskere. Udgivelserne omfatter de tre landsdækkende nyhedsmedier Ekstra Bladet, Morgenavisen Jyllands-Posten og Dagbladet Politiken samt en række erhvervsmedier, herunder Finans. Derudover omfatter koncernens aktiviteter mere end 80 ugeaviser, der når omkring 2 mio. husstande, samt forlagsvirksomhed med udgivelser og internationalt rettighedssalg. Koncernen ejer tillige trykkeri- og distributionsvirksomheder i tilknytning til udgivelsesaktiviteter.

Koncernens samlede omsætning faldt i 2016 med 4 pct. Faldet skyldes primært den markant negative udvikling på markedet for printannoncer. Den digitale reklameomsætning voksede med knapt 10 pct., men formåede ikke at kompensere fuldt ud for tilbagegangen på printannoncemarkedet. Avissalget indfrie forventningerne, og væksten i det digitale indholdssalg fortsatte særligt på erhvervsområdet, hvor Watch Medier og Finans udviklede sig godt.

#### *Dagbladene fortsætter investeringer i digitale medieplatforme*

De tre dagblade har igen i 2016 haft opmærksomheden rettet mod fortsat udvikling af såvel de trykte som de digitale udgivelser. På annoncemarkedet har resultaterne ikke indfriet forventningerne til året, og der er således på alle dagblade gennemført strukturelle omkostningstilpasninger, der skal sikre en fortsat tilfredsstillende lønsomhed og plads til videreudvikling. Dagbladenes markedspositioner er fastholdt, og målt på tidsforbrug dækker koncernens dagblade tilsammen mere end 50 pct. af nyhedsforbruget blandt de tyve største danske kommercielle nyhedssites.

Dagbladenes digitale salg er øget igen i 2016. Men der er en øget konkurrence fra særligt de internationale aktører, og modsat de seneste år kompenserer det digitale reklamesalg ikke fuldt ud for tilbagegangen i printannoncesalget. Dagbladene har samlet øget antallet af digitale abonnenter, men der er samtidig øget fokus på at sikre rentabiliteten i det digitale indholdssalg.

#### *Lokale ugeaviser tilpasser og styrker markedspositioner i et presset marked*

Driftsresultatet i Politikens Lokalaviser går tilbage i forhold til sidste år som følge af den negative udvikling i salget af printannoncer og en skærpet konkurrence i flere områder i både Danmark og Sverige. Der er løbende foretaget betydelige effektiviseringer i driften for at sikre et tilfredsstillende omkostningsniveau. Flere af koncernens ugeaviser formår således at fastholde eller øge indtjeningen i forhold til sidste år. Der er i slutningen af året gennemført frasalg af aktiviteter i Roskilde, og med virkning fra 2017 er aktiviteterne i Køge frasolgt. Det er frasalg, der samlet understøtter en forbedret indtjening i de kommende år. Frasalget af Roskilde aktiviteter medfører en avance i 2016-regnskabet på 30 mio. kroner.

#### *JP/Politikens Forlag når indtjeningsforventninger*

JP/Politikens Forlag leverer igen i år et tilfredsstillende resultat. Udgivelsesprogrammet har været præget af stærke bestsellere samt prisvindende og anmelderroste titler. På det internationale marked har forlaget også haft vækst, og det er lykkedes at få solgt flere forfatterskaber til udlandet til fremtidige udgivelser. Resultatet er forsat påvirket af investering på det digitale bogmarked.

### Økonomisk udvikling

Koncernens primære driftsresultat udgør i 2016 et overskud på 121,5 mio. kroner mod et overskud på 129,0 mio. kroner i 2015. Resultatet før skat udgør 186,8 mio. kroner i 2016 mod 151,1 mio. kroner i 2015. I resultatet af de primære aktiviteter indgår omkostninger til fratrådte medarbejdere på 83 mio. kroner.

Investeringer i digital produktudvikling er opretholdt, men der er modsat gennemført betydelige spareplaner i året for at sikre en tilstrækkelig robusthed til en fortsat og forventet intensiveret konkurrence fra blandt andet de internationale aktører Google og Facebook.

Koncernens nettoomsætning i 2016 blev 2.915,3 mio. kroner mod 3.028,0 mio. kroner i 2015. Koncernens balance viser aktiver på 2.819,6 mio. kroner og en egenkapital på 1.889,2 mio. kroner. Sammenlignet med 2015 er aktiverne øget med 122,8 mio. kroner, og egenkapitalen er øget med 125,5 mio. kroner.

## Beretning

Årsrapporten er ikke påvirket af usikkerhed ved indregning og måling, men resultatet er siden 2010 påvirket af særlige sikkerhedsmkostninger som led i et generelt øget beredskab, ligesom der i 2015 og 2016 er udgiftsført omkostninger til proces omkring køb af Dagbladet Børsen og Børsen Associated Media.

### Kapitalberedskab

På baggrund af resultatet udgør pengestrømme fra koncernens driftsaktivitet 162,4 mio. kroner mod 196,7 mio. kroner i 2015. De samlede investeringer i koncernen udgjorde netto 9,9 mio. kroner mod 38,3 mio. kroner i 2015. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet er negative og udgør 12,2 mio. kroner mod 11,3 mio. kroner året før. Koncernens likvide beredskab er øget fra 1.610,4 i 2015 til 1.750,6 mio. kroner i 2016.

### Forventninger til 2017

I 2017 forventes et driftsoverskud for fortsættende aktiviteter på omkring 200 mio. kroner.

### Moderselskabet – aktiviteter og økonomisk udvikling

Hovedaktiviteter i JP/Politikens Hus A/S er Ekstra Bladet, Morgenavisen Jyllands-Posten og Dagbladet Politiken samt JP/Politikens Forlag. Resultatet i moderselskabet er et overskud på 173,5 mio. kroner før skat. I 2015 var resultatet et overskud på 136,5 mio. kroner før skat. Efter skat udgør årets resultat et overskud på 136,2 mio. kroner mod et overskud på 104,1 mio. kroner i 2015. I resultatet indgår omkostninger til fratrådte medarbejdere med 72 mio. kroner.

Moderselskabets primære driftsresultat er et overskud på 86,8 mio. kroner mod et overskud i 2015 på 111,0 mio. kroner. Moderselskabets samlede aktiver er på 2.645,9 mio. kroner og egenkapitalen på 1.884,4 mio. kroner. Pengestrømme fra driftsaktivitet udgør 139,1 mio. kroner. Ændringen i likvide beholdninger er positiv og udgør 174,9 mio. kroner. Det samlede likvide beredskab udgør 1.663,8 mio. kroner ultimo 2016.

Resultatet fra tilknyttede virksomheder udviser i 2016 et overskud på 20,1 mio. kroner mod et overskud på 8,3 mio. kroner i 2015, og resultatet fra associerede virksomheder udviser i 2016 et overskud på 0,7 mio. kroner mod et underskud på 8,1 mio. kroner i 2015. Resultat fra tilknyttede virksomheder inkluderer en avance fra salg af aktivitet på 30 mio. kroner.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der blev 6. januar 2016 indgået aftale om køb af Dagbladet Børsen og Børsen Associated Media. Købet var omfattet af fusionskontrol og skulle derfor behandles af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. Styrelsens vurdering var, at JP/Politikens Hus har så stærk en markedsposition, at en fusion ikke kan tillades. I forlængelse heraf er der i januar 2017 indgået aftale med Bonnier om overtagelse af 49,9 pct. af aktierne i de to førnævnte selskaber, hvorefter Bonnier fortsætter som kontrollerende majoritetsaktionær i Dagbladet Børsen og Børsen Associated Media.

### Særlige risici (drift, kredit, valuta, finansielt)

Koncernens risici knyttet til drift og finansiering er afhængige af den markedsmæssige udvikling. Koncernen har ingen positioner af betydning i fremmed valuta. Der er ikke i forhold til enkeltkunder usædvanlige eller væsentlige kreditrisici, der ikke allerede er afdækket ved nedskrivninger eller garantier.

### Redegørelse samfundsansvar og måltal for det underrepræsenterede køn, jf. årsregnskabslovens §§ 99a og 99b

JP/Politikens Hus er organiseret i selvstændige redaktionelle enheder og har derfor fravalgt at samle koncernens aktiviteter vedrørende samfundsansvar i fælles politikker. Måltal for andel af det underrepræsenterede køn og politik herfor er udarbejdet som en fælles målsætning for koncernen.

En beskrivelse af arbejdet med samfundsansvar og arbejdet for at opfylde målsætningen for det underrepræsenterede køn samt politikker for miljøforhold er at finde på koncernens hjemmeside ([jppol.dk/da/specialsider/om-os/samfundsansvar.aspx](http://jppol.dk/da/specialsider/om-os/samfundsansvar.aspx)).

## Regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Som følge af ny årsregnskabslov gældende fra 2016 præsenteres minoritetsinteresser som en del af egenkapitalen og minoritetsinteressernes andel af resultat vises i resultatdisponeringen. Der er tillige gennemført reklassifikationer mellem investerings- og finansieringsaktiviteter i pengestrømsopgørelsen. Sammenligningstal er tilpasset i overensstemmelse med de foretagne ændringer.

Der er med afsæt i ny årsregnskabslov tillige sket en revurdering af afskrivningsperioden for immaterielle anlæg, hvorefter afskrivningsperioden for strategisk erhvervede virksomheder kan udgøre op til 20 år mod hidtil 10 år, ligesom afskrivningsperioden generelt fastsættes til 5-10 år mod tidligere 5 år. Revurdering af afskrivningsperioden har ikke påvirket årets resultat.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter de virksomheder (tilknyttede virksomheder), hvor modervirksomheden JP/Politikens Hus A/S har bestemmende indflydelse. I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 pct. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultat vises særskilt under resultatdisponering og andel af nettoaktiverne præsenteres som særskilt post under egenkapitalen.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 pct. og 50 pct. af stemmerettighederne og udøver en betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, indregnes som associerede virksomheder. I koncernregnskabet pro rata konsolideres fællesledede associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for moderselskabet, tilknyttede virksomheder og fællesledede associerede virksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, interne mellemværender samt fortjenester og tab ved dispositioner internt mellem de konsoliderede virksomheder. Pro rata konsoliderede associerede virksomheder elimineres forholdsmæssigt.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelses-/afviklingstidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede eller solgte virksomheder.

## Regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger (fortsat)

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 10 år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, der ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Anlægsaktiver og andre ikke monetære poster, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder omregnes resultatopgørelsens poster til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurser.

Valutakursreguleringer opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens kurser inklusive lånemellemværender, der anses for en del af investeringen i tilknyttede virksomheder samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurs indregnes direkte på egenkapitalen. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning hidrører fortrinsvis fra salg af aviser og annoncer, bøger samt tryk og distribution gennem pro rata konsoliderede virksomheder. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og rabatter i forbindelse med salget.

### Fremstillings- og distributionsomkostninger

Posten indeholder forbrug af direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I fremstillings- og distributionsomkostninger indregnes råvarer og hjælpematerialer ved produktion, redaktionelle omkostninger, direkte reklame- og salgsomkostninger samt distributionsomkostninger.

### Andre driftsindtægter

Posten indeholder driftsindtægter af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteter.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg vedrørende prioritetsgæld, kontantrabatter mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer på egenkapitalen. Aktuelle skatteforpligtelser henholdsvis tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

## Regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år, men kan udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle afkastprofilen.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til tilnærmet dagsværdi med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Opskrivninger overføres direkte til reserver for opskrivning under egenkapitalen. Reserver reduceres løbende i takt med, at der foretages af- og nedskrivninger på opskrevne værdier.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. Investeringer i it-systemer, der indgår som en integreret del af produktions- og administrative systemer, indregnes under posten 'Andre anlæg, driftsmateriel og inventar'.

Afskrivningsgrundlaget for bygninger er tilnærmet dagsværdi, mens afskrivningsgrundlaget for øvrige materielle anlægsaktiver er kostpris. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	35-50 år
Installationer	5-10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år

Anskaffelser til under 25 t. kroner per enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger.

#### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele indregnes og måles efter den indre værdis metode. Dette indebærer, at kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af koncerngoodwill og med fradrag af urealiserede koncerninterne fortjenester.

I resultatopgørelsen indregnes andel af virksomhedernes resultat efter skat og efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Kapitalandele med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

## Regnskabspraksis

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele i andre virksomheder indregnet under anlægsaktiver omfatter virksomheder, hvori der ikke udøves en betydelig indflydelse, der måles til anskaffelsesværdi eller en lavere skønnet værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-princippet eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer samt varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget. Der foretages nedskrivning på ukurante varer, herunder langsomt omsættelige varer, på grundlag af en individuel vurdering.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børsværdi) på balancedagen.

### Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensættelse til udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning forventes at være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen, med mindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto skatteaktiv.

### Gæld realkreditinstitutter

Gæld realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, og omfatter modtagne indtægter, herunder modtagne forudbetalinger på avisabonnementer, der indtægtsføres i efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte avisabonnementer præsenteres som en særskilt post under passiverne benævnt 'Modtagne forudbetalinger abonnementer'.

### Øvrige oplysninger

#### Leasingforhold

Leasingforpligtelser vedrørende operationelt leasede aktiver oplyses under eventualforpligtelser. Leasingforpligtelsen er opgjort som fremtidige betalinger uden tilbagediskontering.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen og moderselskabet er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likvider omfatter likvide beholdninger og let realisable værdipapirer optaget under omsætningsaktiver med fradrag af kortfristet gæld i pengeinstitutter indeholdt i posten kreditinstitutter.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætning på forretningssegmenter opdelt i aktiviteterne dagblade, forlag, lokale ugeaviser, distribution mv. samt geografisk opdeling.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
		2016	2015	2016	2015
		DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning	1	2.915.254	3.028.017	1.894.649	1.945.119
Andre driftsindtægter		4.551	8.148	16.867	18.408
Fremstillings- og distributionsomkostninger		-1.001.735	-1.081.381	-685.860	-731.892
Andre eksterne omkostninger		-442.156	-454.352	-275.027	-284.267
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.475.914</b>	<b>1.500.432</b>	<b>950.629</b>	<b>947.368</b>
Personaleomkostninger	2	-1.319.004	-1.299.888	-843.512	-812.899
Af- og nedskrivninger	3	-35.449	-71.569	-20.269	-23.441
<b>Resultat primær drift</b>		<b>121.461</b>	<b>128.975</b>	<b>86.848</b>	<b>111.028</b>
Resultat kapitalandele tilknyttede virksomheder	4	-	-	20.120	8.292
Resultat kapitalandele associerede virksomheder	5	-2.068	-2.938	682	-8.097
Finansielle indtægter	6	71.970	41.338	68.457	40.097
Finansielle omkostninger	7	-4.582	-16.277	-2.655	-14.816
<b>Resultat før skat</b>		<b>186.781</b>	<b>151.098</b>	<b>173.452</b>	<b>136.504</b>
Skat af årets resultat	8	-48.133	-44.757	-37.276	-32.424
<b>Årets resultat</b>		<b>138.648</b>	<b>106.341</b>	<b>136.176</b>	<b>104.080</b>
<b>Resultatdisponering</b>					
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Foreslået udbytte		10.000	10.000	10.000	10.000
Overført resultat		126.176	94.080	126.176	94.080
Minoritetsinteressers andel af resultat		2.472	2.261	-	-
		<b>138.648</b>	<b>106.341</b>	<b>136.176</b>	<b>104.080</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
		2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Goodwill		72.719	96.437	4.958	6.658
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>72.719</b>	<b>96.437</b>	<b>4.958</b>	<b>6.658</b>
Grunde og bygninger		467.224	482.199	428.549	441.688
Produktionsanlæg og maskiner		33.453	43.404	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		32.979	30.608	16.819	13.232
Materielle anlæg under udførelse		24.703	3.705	23.844	1.866
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>558.359</b>	<b>559.916</b>	<b>469.212</b>	<b>456.786</b>
Kapitalandele tilknyttede virksomheder	4	-	-	165.601	166.699
Kapitalandele associerede virksomheder	5	9.120	10.665	39.617	36.935
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	21.011	19.652	12.307	10.680
Andre tilgodehavender	11	9.014	9.275	1.206	1.274
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>39.145</b>	<b>39.592</b>	<b>218.731</b>	<b>215.588</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>670.223</b>	<b>695.945</b>	<b>692.901</b>	<b>679.032</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>12</b>	<b>39.446</b>	<b>36.099</b>	<b>33.543</b>	<b>29.318</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		303.564	292.554	182.320	163.621
Tilgodehavender tilknyttede virksomheder		-	-	41.993	50.438
Tilgodehavender associerede virksomheder		0	0	6.523	15.000
Tilgodehavende skat		0	8.726	0	9.207
Andre tilgodehavender		23.821	17.542	2.402	1.454
Periodeafgrænsningsposter		24.969	27.815	22.471	23.249
<b>Tilgodehavender</b>		<b>352.354</b>	<b>346.637</b>	<b>255.709</b>	<b>262.969</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>1.568.246</b>	<b>1.518.094</b>	<b>1.543.405</b>	<b>1.486.772</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>189.314</b>	<b>100.020</b>	<b>120.355</b>	<b>6.984</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>2.149.360</b>	<b>2.000.850</b>	<b>1.953.012</b>	<b>1.786.043</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.819.583</b>	<b>2.696.795</b>	<b>2.645.913</b>	<b>2.465.075</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
		2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Aktiekapital	13	50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for opskrivninger		244.060	282.455	244.060	282.455
Overført resultat		1.580.322	1.416.795	1.580.322	1.416.795
Foreslået udbytte		10.000	10.000	10.000	10.000
Minoritetsinteresser		4.844	4.462	-	-
<b>Egenkapital</b>		<b>1.889.226</b>	<b>1.763.712</b>	<b>1.884.382</b>	<b>1.759.250</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	70.565	74.152	61.681	66.506
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>70.565</b>	<b>74.152</b>	<b>61.681</b>	<b>66.506</b>
Realkreditinstitutter		1.606	1.708	1.606	1.708
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>1.606</b>	<b>1.708</b>	<b>1.606</b>	<b>1.708</b>
Realkreditinstitutter		102	96	102	96
Kreditinstitutter		6.929	7.715	0	4.930
Modtagne forudbetalinger abonnemeter		263.678	271.156	249.489	254.632
Leverandører af varer og tjenesteydelser		159.427	162.783	53.459	57.404
Gæld tilknyttede virksomheder		-	-	54.860	10.962
Gæld associerede virksomheder		0	0	6.644	7.189
Selskabsskat		5.603	0	6.014	0
Anden gæld		420.533	411.502	326.308	300.654
Periodeafgrænsningsposter		1.914	3.971	1.368	1.744
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>858.186</b>	<b>857.223</b>	<b>698.244</b>	<b>637.611</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>859.792</b>	<b>858.931</b>	<b>699.850</b>	<b>639.319</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.819.583</b>	<b>2.696.795</b>	<b>2.645.913</b>	<b>2.465.075</b>
Eventualforpligtelser mv.	16				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Nærtstående parter	23				
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	24				
Aktionærforhold	25				

## Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Aktie- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve efter den indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2016	50.000	282.455	0	1.416.795	10.000	4.462	1.763.712
Betalt udbytte til aktionærer					-10.000	-2.090	-12.090
Valutakursregulering udenlandske virksomheder			-1.044				-1.044
Værdiregulering af opskrivinger materielle anlæg, ultimo		-38.395		38.395			0
Årets resultat			1.044	125.132	10.000	2.472	138.648
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>50.000</b>	<b>244.060</b>	<b>0</b>	<b>1.580.322</b>	<b>10.000</b>	<b>4.844</b>	<b>1.889.226</b>
Egenkapital 1. januar 2015	50.000	282.455	1.339	1.320.441	10.000	3.388	1.667.623
Betalt udbytte til aktionærer					-10.000	-1.187	-11.187
Valutakursregulering udenlandske virksomheder			935				935
Årets resultat			-2.274	96.354	10.000	2.261	106.341
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b>50.000</b>	<b>282.455</b>	<b>0</b>	<b>1.416.795</b>	<b>10.000</b>	<b>4.462</b>	<b>1.763.712</b>

## Egenkapitalopgørelse

## JP/Politikens Hus A/S

	Aktie- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2016	50.000	282.455	0	1.416.795	10.000	1.759.250
Betalt udbytte til aktionærer					-10.000	-10.000
Valutakursregulering udenlandske tilknyttede virksomheder			-1.044			-1.044
Værdiregulering af opskrivninger materielle anlæg, ultimo		-38.395		38.395		0
Årets resultat			1.044	125.132	10.000	136.176
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>50.000</b>	<b>244.060</b>	<b>0</b>	<b>1.580.322</b>	<b>10.000</b>	<b>1.884.382</b>
Egenkapital 1. januar 2015	50.000	282.455	0	1.321.780	10.000	1.664.235
Betalt udbytte til aktionærer					-10.000	-10.000
Valutakursregulering udenlandske tilknyttede virksomheder			935			935
Årets resultat			-935	95.015	10.000	104.080
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b>50.000</b>	<b>282.455</b>	<b>0</b>	<b>1.416.795</b>	<b>10.000</b>	<b>1.759.250</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
		2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Årets resultat		138.648	106.341	136.176	104.080
Reguleringer	17	18.262	94.203	-29.059	30.389
Ændringer i driftskapital	18	-24.253	25.662	-6.905	6.660
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>132.657</b>	<b>226.206</b>	<b>100.212</b>	<b>141.129</b>
Finansielle poster		67.388	25.061	65.802	25.281
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>200.045</b>	<b>251.267</b>	<b>166.014</b>	<b>166.410</b>
Selskabsskat	8	-37.682	-54.578	-26.879	-48.456
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>162.363</b>	<b>196.689</b>	<b>139.135</b>	<b>117.954</b>
Køb/salg anlægsaktiver	19	-43.857	-25.019	-26.554	10.806
Køb/salg virksomheder	20	33.912	-13.411	12.174	2.657
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-9.945</b>	<b>-38.430</b>	<b>-14.380</b>	<b>13.463</b>
Optagelse/nedbringelse gæld realkreditinstitutter		-96	-90	-96	-90
Tilgodehavender/gæld tilknyttede virksomheder		-	-	52.344	-14.874
Tilgodehavender/gæld associerede virksomheder		-	-	7.931	-9.073
Betalt udbytte til aktionærer		-12.090	-11.187	-10.000	-10.000
<b>Pengestrømme finansieringsaktivitet</b>		<b>-12.186</b>	<b>-11.277</b>	<b>50.179</b>	<b>-34.037</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>140.232</b>	<b>146.982</b>	<b>174.934</b>	<b>97.380</b>
Likvidt beredskab 1. januar		1.610.399	1.463.417	1.488.826	1.391.446
<b>Likvidt beredskab 31. december</b>	21	<b>1.750.631</b>	<b>1.610.399</b>	<b>1.663.760</b>	<b>1.488.826</b>



## Noter til resultatopgørelsen

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2016	2015	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
<b>1 Nettoomsætning - aktiviteter primært segment</b>				
Dagblade	1.723.223	1.805.710		
Lokale ugeaviser	457.156	492.262		
Forlag	219.573	194.786		
Distributionsaktivitet mv.	515.302	535.259		
	<b>2.915.254</b>	<b>3.028.017</b>		
<b>Nettoomsætning - geografi sekundært segment</b>				
Danmark	2.796.774	2.884.970		
Sverige	118.480	143.047		
	<b>2.915.254</b>	<b>3.028.017</b>		
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	1.195.044	1.170.374	773.320	740.009
Pensioner	95.027	96.657	61.547	62.080
Andre omkostninger til social sikring	28.933	32.857	8.645	10.810
	<b>1.319.004</b>	<b>1.299.888</b>	<b>843.512</b>	<b>812.899</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion			13.799	11.597
Bestyrelse			3.140	3.575
			<b>16.939</b>	<b>15.172</b>
Gennemsnitlig antal beskæftigede medarbejdere	2.420	2.490	1.395	1.435
Direktion og bestyrelse har ikke modtaget vederlag i koncernvirksomheder. Direktionen er udvidet fra 3 til 4 i september 2015.				
<b>3 Af- og nedskrivninger immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Goodwill	23.088	23.559	1.700	1.700
Bygninger	15.518	16.042	13.291	12.993
Produktionsanlæg og maskiner	14.288	16.322		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.972	17.302	7.487	9.031
Fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver	-2.383	-1.656	-2.209	-283
Fortjeneste ved salg af aktiviteter	-31.034			
	<b>35.449</b>	<b>71.569</b>	<b>20.269</b>	<b>23.441</b>



## Noter til resultatopgørelsen

### Note

#### 4 Resultat kapitalandele tilknyttede virksomheder

Virksomhed	Hjemsted	Ejerandel	JP/Politikens Hus A/S' andel af resultat og egenkapital		
			Resultat før skat	Resultat efter skat	Egenkapital
			DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Politikens Lokalaviser A/S	Rudersdal	100%	23.748	15.430	78.590
Erritsø Tryk A/S	Fredericia	100%	5.815	4.893	67.916
Ekstra Bladet Spil A/S	København	100%	-1.533	-1.197	1.274
mediacenter danmark a-s	København	100%	729	472	13.951
Ejendomsselskabet af 15. jan. 1988 A/S	Aarhus	100%	-73	-57	0
Watch Medier A/S	København	100%	1.941	2.364	3.316
Media Watch A/S	København	100%	13	10	1.986
Jobzonen A/S	København	100%	-1.710	-2.406	-1.432
			<b>28.930</b>	<b>19.509</b>	<b>165.601</b>
Intern avance 31. december					0
Forskydning intern avance			611	611	-
			<b>29.541</b>	<b>20.120</b>	<b>165.601</b>

#### Kapitalandele tilknyttede virksomheder

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 1. januar	233.963	229.693
Årets til- og afgang	-532	4.270
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>233.431</b>	<b>233.963</b>
Op- og nedskrivninger 1. januar	-67.264	-45.565
Valutakursregulering	-1.044	935
Årets til- og afgang	358	-926
Årets resultat	20.120	8.292
Årets udbytte	-20.000	-30.000
<b>Op- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-67.830</b>	<b>-67.264</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi kapitalandele tilknyttede virksomheder 31. december</b>	<b>165.601</b>	<b>166.699</b>

## Noter til resultatopgørelsen

### Note

#### 5 Resultat kapitalandele associerede virksomheder

Virksomhed	Hjemsted	Ejerandel	Koncernens andel af resultat og egenkapital		
			Resultat før skat	Resultat efter skat	Egenkapital
			DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Bilzonen A/S	København	32%	-785	-785	-262
Saxo.com A/S	København	30%	926	588	3.767
			<b>141</b>	<b>-197</b>	<b>3.505</b>
Goodwill 31. december					5.615
Afskrivning goodwill			-1.871	-1.871	-
			<b>-1.730</b>	<b>-2.068</b>	<b>9.120</b>

#### Kapitalandele associerede virksomheder

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 1. januar	12.564	12.564
Årets tilgang	2.560	
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>15.124</b>	<b>12.564</b>
Op- og nedskrivninger 1. januar	-1.899	1.339
Årets tilgang	-2.037	
Årets resultat	-2.068	-2.938
Årets udbytte		-300
<b>Op- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-6.004</b>	<b>-1.899</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi associerede virksomheder 31. december</b>	<b>9.120</b>	<b>10.665</b>

## Noter til resultatopgørelsen

### Note

#### 5 Resultat kapitalandele associerede virksomheder - fortsat

Virksomhed	Hjemsted	Ejerandel	JP/Politikens Hus A/S' andel af resultat og egenkapital		
			Resultat før skat	Resultat efter skat	Egenkapital
			DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
A/S Bladkompagniet	København	50%	-3.832	-3.832	13.168
Dansk Avis Omdeling A/S	Vejle	50%	3.180	2.502	12.508
InfoMedia Huset A/S	København	50%	1.069	735	6.820
Smart Response A/S 1)	København	50%	1.460	1.345	0
Bilzonen A/S	København	32%	-785	-785	-262
Saxo.com A/S	København	30%	926	588	3.767
			<b>2.018</b>	<b>553</b>	<b>36.001</b>
Intern avance/goodwill 31. december					3.616
Forskydning intern avance/afskrivning goodwill			129	129	-
			<b>2.147</b>	<b>682</b>	<b>39.617</b>

Note 1: Kapitalandele i Smart Response A/S afhændet september 2016

#### Kapitalandele associerede virksomheder

	2016	2015
	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 1. januar	120.753	120.753
Årets tilgang	15.000	
Årets afgang	-36.500	
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>99.253</b>	<b>120.753</b>
Op- og nedskrivninger 1. januar	-83.818	-73.421
Årets afgang	24.500	
Årets resultat	682	-8.097
Årets udbytte	-1.000	-2.300
<b>Op- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-59.636</b>	<b>-83.818</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi kapitalandele associerede virksomheder 31. december</b>	<b>39.617</b>	<b>36.935</b>

## Noter til resultatopgørelsen

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	-	-	1.884	2.309
Afkast værdipapirer	66.366	32.679	65.769	32.418
Øvrige renteindtægter	5.604	8.659	804	5.370
	<b>71.970</b>	<b>41.338</b>	<b>68.457</b>	<b>40.097</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	-	-	422	218
Afkast værdipapirer	186	13.564		12.601
Øvrige renteomkostninger	4.396	2.713	2.233	1.997
	<b>4.582</b>	<b>16.277</b>	<b>2.655</b>	<b>14.816</b>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat	47.424	38.226	37.050	28.474
Regulering udskudt skat	-1.328	3.944	-1.933	3.458
Regulering aktuel skat tidligere år	4.664	3.349	5.051	3.651
Regulering udskudt skat tidligere år	-2.586	-762	-2.892	-3.159
Afgang virksomhedstransaktioner	-41			
	<b>48.133</b>	<b>44.757</b>	<b>37.276</b>	<b>32.424</b>
Skat af ordinært resultat kan forklares således:				
Beregnet skat af ordinært resultat	22,0%	23,5%		
Skatteeffekt af:				
Regulering beregnet skat associerede virksomheder	0,4%	0,1%		
Regulering effekt skatnedsættelse		-0,3%		
Ikke fradragsberettiget afskrivning goodwill	0,8%	2,0%		
Ikke fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	0,3%	0,3%		
Ikke indregnet skatteaktiver og regulering tidligere år	2,3%	4,0%		
<b>Effektiv skatteprocent</b>	<b>25,8%</b>	<b>29,6%</b>		
<b>Betalte skatter</b>				
Betalte skatter i året vedrørende tidligere år	-2.200	8.632	-4.157	10.774
Betalt acontoskat for året	39.882	45.946	31.036	37.682
	<b>37.682</b>	<b>54.578</b>	<b>26.879</b>	<b>48.456</b>

## Noter til aktiver

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
<b>9 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
<b>Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar	429.732	430.082	35.000	35.000
Valutakursregulering	-1.451	1.415		
Afgang virksomhedstransaktioner	-10.359	-1.765		
Årets afgang	-100			
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>417.822</b>	<b>429.732</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	333.295	309.080	28.342	26.642
Valutakursregulering	-869	656		
Afgang virksomhedstransaktioner	-10.359			
Årets afskrivninger	23.088	23.559	1.700	1.700
Afskrivninger årets afgang	-52			
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>345.103</b>	<b>333.295</b>	<b>30.042</b>	<b>28.342</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>72.719</b>	<b>96.437</b>	<b>4.958</b>	<b>6.658</b>

## Noter til aktiver

### Note

#### 10 Materielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg driftsmateriel og inventar	Materielle anlæg under udførelse
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 1. januar	405.164	269.369	336.578	3.705
Valutakursregulering			-213	
Afgang virksomhedstransaktioner			-4.906	
Årets tilgang	543	4.337	22.774	20.998
Årets afgang			-20.995	
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>405.707</b>	<b>273.706</b>	<b>333.238</b>	<b>24.703</b>
Opskrivning 1. januar	375.000			
<b>Opskrivning 31. december</b>	<b>375.000</b>			
Af- og nedskrivninger 1. januar	297.965	225.965	305.970	
Valutakursregulering			-121	
Afgang virksomhedstransaktioner			-4.466	
Årets afskrivninger	15.518	14.288	15.972	
Afskrivninger årets afgang			-17.096	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>313.483</b>	<b>240.253</b>	<b>300.259</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>467.224</b>	<b>33.453</b>	<b>32.979</b>	<b>24.703</b>

Regnskabsmæssig værdi af opskrivninger udgør TDKK 312.900 ( TDKK 319.800 i 2015).

## Noter til aktiver

### Note

#### 10 Materielle anlægsaktiver - fortsat

	JP/Politikens Hus A/S		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg driftsmateriel og inventar	Materielle anlæg under udførelse
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 1. januar	330.979	243.463	1.866
Årets tilgang	152	14.565	21.978
Årets afgang		-13.294	
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>331.131</b>	<b>244.734</b>	<b>23.844</b>
Opskrivning 1. januar	375.000		
<b>Opskrivning 31. december</b>	<b>375.000</b>		
Af- og nedskrivninger 1. januar	264.291	230.231	
Årets afskrivninger	13.291	7.487	
Afskrivninger årets afgang		-9.803	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>277.582</b>	<b>227.915</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>428.549</b>	<b>16.819</b>	<b>23.844</b>

Regnskabsmæssig værdi af opskrivninger udgør TDKK 312.900 ( TDKK 319.800 i 2015).

## Noter til aktiver

### Note

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	Andre værdi- papirer og kapitalandele DKK 1.000	Andre tilgode- havender DKK 1.000	Andre værdi- papirer og kapitalandele DKK 1.000	Andre tilgode- havender DKK 1.000
Kostpris 1. januar	19.652	9.275	10.680	1.274
Valutakursregulering		-8		
Årets tilgang	1.678	1.074	1.657	71
Årets afgang	-319	-1.327	-30	-139
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>21.011</b>	<b>9.014</b>	<b>12.307</b>	<b>1.206</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>21.011</b>	<b>9.014</b>	<b>12.307</b>	<b>1.206</b>

### Note

#### 12 Varebeholdninger

	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
Råvarer og hjælpematerialer	3.107	3.475	268	277
Varer under fremstilling	4.895	4.686	4.895	4.686
Handelsvarer	31.444	27.938	28.380	24.355
	<b>39.446</b>	<b>36.099</b>	<b>33.543</b>	<b>29.318</b>



## Noter til passiver

Note	JP/Politikens Hus A/S	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
<b>13 Aktiekapital</b>		
<b>Aktiekapitalen består af:</b>		
Aktier fordelt à kr. 1.000 eller multipla heraf	50.000	50.000
	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
På generalforsamlingen giver hver aktie på kr. 1.000 én stemme.		

	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Saldo 1. januar	74.152	70.970	66.506	66.207
Regulering tidligere år	-2.586	-762	-2.892	-3.159
Årets regulering	-1.328	3.944	-1.933	3.458
Afgang virksomhedstransaktioner	327			
	<b>70.565</b>	<b>74.152</b>	<b>61.681</b>	<b>66.506</b>
Specifikation af udskudt skat:				
Immaterielle anlægsaktiver	3.990	4.770	245	130
Materielle anlægsaktiver	69.055	70.670	63.850	65.210
Tilgodehavender	595	4.640	365	4.460
Gældsforpligtelser mv.	-3.075	-5.928	-2.779	-3.294
	<b>70.565</b>	<b>74.152</b>	<b>61.681</b>	<b>66.506</b>
<b>15 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld realkredit- og kreditinstitutter, forfalder				
Efter 5 år	1.229	1.354	1.229	1.354
I perioden 1-5 år	377	354	377	354
	<b>1.606</b>	<b>1.708</b>	<b>1.606</b>	<b>1.708</b>

## Noter til passiver

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
<b>16 Eventualforpligtelser mv.</b>				
<b>Sikkerhedsstillelser</b>				
<b>Ejer- og løserepant</b>				
Pantebreve til sikkerhed for gæld realkreditinstitutter, nominal værdi	9.000	9.000	9.000	9.000
Regnskabsmæssig værdi	23.080	23.560	23.080	23.560
<b>Andre</b>				
Der er over for tredjemand stillet garanti, nominal værdi	20.000	20.500	20.000	20.500
<b>Selvskyldnerkautioner</b>				
Selvskyldnerkaution over for gæld kreditinstitutter, nominal værdi	0	3.500	0	0
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelse andre driftsmidler og inventar				
Inden for 1 år	8.750	11.160	4.110	3.060
I perioden 1-5 år	13.530	10.340	7.440	4.510
	<b>22.280</b>	<b>21.500</b>	<b>11.550</b>	<b>7.570</b>
<b>Andre forpligtelser</b>				
Kapitalindskud Den Danske Presses Fællesindkøbs-Forening er stillet til sikkerhed for mellemværender med foreningen				
Regnskabsmæssig værdi	8.270	8.270	8.270	8.270

### Retssager og erstatningskrav

Koncernen er part i verserende sager og retssager, hovedsageligt vedrørende ophavsret og påståede krænkelse i forbindelse med medievirksomhed. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko.

### Andre forpligtelser

JP/Politikens Hus A/S er administrationselskab i den sambeskattede koncern. Selskabet hæfter i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede danske selskaber.

### Investeringsforpligtelser

Der er indgået en betinget købsaftale med Aarhus kommune om et grundkøb ved Aarhus havn, hvor der opføres nyt domicil til Jyllands-Posten. Der er tale om et samlet byggeprojekt til 200 mio. kr. med forventet indflytning ultimo 2019. Aftalen med Aarhus kommune er betinget af lokalplan for området, der forventes afsluttet ultimo 2017.

Igangsætning af salgs- og/eller byggemodningsproces af Jyllands-Posten nuværende domicil afventer afslutning af arbejdet med lokalplanen ved Aarhus havn.

## Noter til pengestrømsopgørelsen

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
<b>17 Reguleringer</b>				
Af- og nedskrivninger	35.449	71.569	20.269	23.441
Finansielle indtægter	-71.970	-41.338	-68.457	-40.097
Finansielle omkostninger	4.582	16.277	2.655	14.816
Resultat kapitalandele tilknyttede virksomheder	-	-	-20.120	-8.292
Resultat kapitalandele associerede virksomheder	2.068	2.938	-682	8.097
Skat af årets resultat	48.133	44.757	37.276	32.424
	<b>18.262</b>	<b>94.203</b>	<b>-29.059</b>	<b>30.389</b>
<b>18 Ændringer i driftskapital</b>				
Varebeholdninger	-3.673	-3.098	-4.225	-3.410
Tilgodehavender	-22.259	39.520	-18.870	24.725
Forudbetalinger	-7.478	13.563	-5.143	11.337
Kortfristede gældsforpligtelser	9.157	-24.323	21.333	-25.992
	<b>-24.253</b>	<b>25.662</b>	<b>-6.905</b>	<b>6.660</b>
<b>19 Køb/salg anlægsaktiver</b>				
<i>Køb/salg immaterielle og materielle anlægsaktiver</i>				
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Salg goodwill	150			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
Grunde og bygninger	-18.543	-11.949	-152	-11.785
Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar	-30.109	-17.361	-36.543	-4.366
Salg materielle anlæg	6.184	5.633	5.700	1.617
<i>Køb/salg finansielle anlægsaktiver</i>				
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kapitalindskud tilknyttede virksomheder				-6.000
Kapitalindskud associerede virksomheder			-15.000	
Modtaget udbytte tilknyttede virksomheder			20.000	30.000
Modtaget udbytte associerede virksomheder		300	1.000	2.300
Andre kapitalandele og værdipapirer	-1.539	-1.642	-1.559	-960
	<b>-43.857</b>	<b>-25.019</b>	<b>-26.554</b>	<b>10.806</b>

## Noter til pengestrømsopgørelsen

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
<b>20 Køb/salg virksomheder</b>				
<i>Salgs-/købesum</i>				
Salg associerede virksomheder	43.500	6.239	12.174	2.657
<i>Overtagelse nettoaktiver</i>				
Materielle anlægsaktiver	440	-23.200		
Finansielle anlægsaktiver		-745		
Varebeholdninger	326	-2.799		
Tilgodehavender	7.816	-569		
Tilgodehavende skatter	41			
Leverandørgæld, anden gæld	-5.539	5.898		
Hensættelse udskudt skat	317			
Nettoaktiver	3.401	-21.415	0	0
Koncerngoodwill /badwill		1.765		
Overtagelse/salg af nettoaktiver	-12.989			
Likviditet frasolgt / købt virksomhed	-9.588	-19.650	0	0
	<b>33.912</b>	<b>-13.411</b>	<b>12.174</b>	<b>2.657</b>
<b>21 Likvidt beredskab 31. december</b>				
Let omsættelige værdipapirer	1.568.246	1.518.094	1.543.405	1.486.772
Likvide beholdninger	189.314	100.020	120.355	6.984
	<b>1.757.560</b>	<b>1.618.114</b>	<b>1.663.760</b>	<b>1.493.756</b>
Driftskreditter	-6.929	-7.715	0	-4.930
	<b>1.750.631</b>	<b>1.610.399</b>	<b>1.663.760</b>	<b>1.488.826</b>

## Noter, hvortil der ikke henvises

Note	Koncern		JP/Politikens Hus A/S	
	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000	2016 DKK 1.000	2015 DKK 1.000
<b>22 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>				
<b>Deloitte</b>				
Revisionshonorar	1.690	1.900	650	730
Andre erklæringsopgaver	50	60	20	50
Skatteopgaver	125	80	80	70
Andre ydelser	240	2.365	10	2.120
	<b>2.105</b>	<b>4.405</b>	<b>760</b>	<b>2.970</b>

### 23 Nærtstående parter

Ingen parter har bestemmende indflydelse på selskabet.

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normale markedsvilkår.

### 24 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

JP/Politikens Hus A/S har i januar 2017 erhvervet 49,9 pct. af Dagbladet Børsen A/S og Børsen Associated Media A/S. Erhvervelsen medfører en reduktion af koncernens likvide beredskab med 400-450 mio. kr.

### 25 Aktionærforhold

#### Udbytte

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der udbetales et udbytte på 20% af aktiekapitalen på TDKK 50.000 i alt TDKK 10.000, svarende til et udbytte på DKK 200 pr. aktie à

#### Aktionærer

Selskabet er ligeligt ejet af:

A/S Politiken Holding  
Rådhuspladsen 37, 1785 København V

Jyllands-Posten Holding A/S  
Grøndalsvej 3, 8260 Viby J.